

Les ressorts de l'engagement des salariés dans la transition écologique

1ère journée d'étude entre chercheurs et praticiens autour de l'engagement salarié pour
les enjeux socio-écologiques et la transformation de leur entreprise

Paris, vendredi 14 mars 2025

ESCP Business School, campus Montparnasse

3 Rue Armand Moisant, 75015 Paris

Programme

8h30 – 9h00	Accueil	
9h00 – 9h30	Mot d'accueil des organisateurs	
Travaux de recherche (1/2)		
9h30 – 11h00	<i>Session 1 : L'engagement des collectifs de salariés</i>	<i>Session 2 : Un engagement suscité par la direction ?</i>
11h00 – 11h15	Pause	
Travaux de recherche (2/2)		
11h15 – 12h45	<i>Session 3 : Dialogue social et engagement écologique des salariés</i>	<i>Session 4 : Diversité des contextes de l'engagement des salariés pour l'environnement</i>
12h45 – 14h00	Déjeuner (sur place)	
Ateliers participatifs (1/2)		
14h00 – 15h30	<i>World Café : les enjeux de l'animation de la vie d'un collectif</i>	<i>Ateliers de co-développement autour de l'engagement salarié</i>
Ateliers participatifs (2/2)		
15h45 – 16h45	<i>3 sujets proposés en parallèle, sous des formats de débat participatifs</i>	
	<i>Les synergies entre collectifs et syndicats</i>	
	<i>La place des femmes dans l'engagement salarié</i>	
	<i>Les alliances inter-entreprises pour l'environnement</i>	
16h45 – 17h00	Pause	
17h00 – 17h30	Restitution participative des ateliers	
	Mot de conclusion des organisateurs	

Programme détaillé des travaux de recherche présentés

Session 1 : L'engagement des collectifs de salariés (9h30 – 11h00, Amphithéâtre 1028)

- Arthur GAUTHIER-PENHIRIN (ESCP Business School), “Un os à ronger”? L'activisme salarié pour l'environnement entre contestation et intégration aux frontières de la RSE
- Cristina MENDES (Université Paris-Dauphine, IRISSO), Transformer l'entreprise “doucement”. Enquête sur l'engagement écologique des collectifs de salariés
- Stéphan PEZE et Christelle THERON (Université Toulouse Capitole, TSM-Research), “Marcher sur des lignes de crête”. Collectifs de salariés pour le climat et transformation de leur entreprise

Modération : Gaëtan BRISEPIERRE (cabinet GBS)

Session 2 : Un engagement suscité par la direction ? (9h30 – 11h00, Salle 6000)

- Corinne GENET (Grenoble Ecole de Management) et Rose BOTE (Neoma), Approche collaborative ascendante pour l'innovation transformatrice d'un modèle économique durable : développer l'engagement dans une entreprise en place
- Emeline FASOLATO (Les nouveaux géants), La transition écologique au cœur de chaque métier
- Anne-Sophie VOLZ-TOLLET (Université Paris-Est Créteil, IRG), Vers une monétisation de l'engagement des salariés ?

Modération : Norélia VOISEUX (praticienne en RSE et chercheuse indépendante)

Session 3 : Dialogue social et engagement écologique des salariés (11h15 – 12h45, Amphi 1028)

- Pauline RIFFAUD (Université Paris 1 Panthéon Sorbone), Managèrialiser ou écologiser le dialogue social ? L'écologie dans le champ syndical : entre réappropriation de la direction et stratégie de renouveau syndical
- Domitille BONNETON (Clermont School of Business, CleRMA) et Juliette FRONTY (Université Paul Sabatier, LGTO), Faire avancer les enjeux écologiques au travail par le dialogue social : l'émergence d'un syndicat écologique
- Laurena DELMARLE (Master EPOG+), Stratégies et discours syndicaux face aux défis environnementaux du secteur de l'aviation en France

Modération : Stéphan PEZE (Université Toulouse Capitole, TSM-Research)

Session 4 : Diversité des contextes de l'engagement des salariés pour l'environnement (11h15 – 12h45, Salle 6000)

- Marie-Pierre VASLET (Université de Tours), Marine DAGORN et Laurie MARRAULD (EHESP), L'engagement des salariés dans la transition écologique : les enseignements de deux enquêtes de terrain en CHU
- Vincent BESSE et Clarisse SCAMPS (Groupe Domicile & Compétences, Les effets des Tiers Lieux sur les pratiques éco-responsables à domicile
- Corinne VERHULST (Université de Rennes, LEMNA), Audrey SABBAGH (Université Paris Cité) et Olivier RAGUENEAU (Université de Brest, LEMAR), La recherche en quête de neutralité carbone : dynamiques de mobilisations volontaires dans les laboratoires

Modération : Cristina MENDES (Université Paris-Dauphine, IRISSO)

Programme détaillé des ateliers participatifs

Atelier World Café (14h00 – 15h30, Amphi 1028)

- Méthode d'intelligence collective pour partager autour de divers enjeux de l'animation de la vie d'un collectif de salariés et des défis dans son influence

Animation : Antoine GONTHIER (Fondateur de l'Académie Parrèsia accompagnant des collectifs de salariés) et Norélia VOISEUX (praticienne en RSE et chercheuse indépendante)

Ateliers de co-développement (14h00 – 15h30, Salles 6000 et 6002)

Inspiré de cette approche innovante de formation, venez aider des participants à identifier des pistes d'action face à leurs problématiques concrètes rencontrées. 3 groupes de codéveloppement auront lieu en parallèle, autour des thèmes :

- Quelle place proposer aux collectifs de salariés engagés depuis la RSE quand l'entreprise accélère dans la mise en œuvre de sa transformation durable ?
- Quelles questions poser au DG de l'entreprise lors d'une réunion publique interne pour obtenir une réponse sincère sans qu'il ne se sente piégé ?
- Comment passer d'actions de sensibilisation et formation des salariés, à des actions d'acculturation pour changer les comportements au quotidien dans leur métier ?

Animation et apporteurs de problématiques : Nicolas SAVIER (AXA), Clothilde MAYER (Ubisoft), Clément LAURENT (Axys), Bruno DEBORD-GUIARD (NaTran), Laure VIOLLET (Schneider Electric), Benoit CHEHERE (Michelin).

Discussion sur les synergies entre collectifs et syndicats (15h45 – 16h45, Amphi 1028)

- Introduction par Hubert LAURIOZ (équipe coeur, collectif Axa pour la planète)

Animation : Arthur GAUTHIER-PENHIRIN (ESCP Business School)

Discussion sur la place des femmes dans l'engagement salarié (15h45 – 16h45, Salle 6000)

- Introduction par Philippe LEVEQUE (fondateur de Ecofrugal)

Animation : en cours de définition.

Discussion sur la capacité des salariés engagés à susciter des alliances inter-entreprises (15h45 – 16h45, Salle 6002)

- Introduction par Maxime ECHENE (Responsable RSE Orange Business France)

Animation : Antoine CLEMENT (Gestion Environnementale, SAP)