

**Benjamin LEHIANY**  
40 ans, marié, 3 enfants.  
Nationalité française  
39 rue Pierre Brossolette  
92600 Asnières-sur-Seine  
[benjamin.lehiany@polytechnique.edu](mailto:benjamin.lehiany@polytechnique.edu)  
+33 6 64 26 33 96

**Entrepreneur / Enseignant-chercheur  
(CNU – section 6)**  
Spécialités : management stratégique,  
management de l'innovation, éco-  
innovation et économie circulaire



## ACTIVITES PROFESSIONNELLES ACADEMIQUES

- Depuis Sept. 2016 **Ecole polytechnique (Paris).**
- Enseignant Chargé de Cours à temps partiel au département Management de l'Innovation et Entrepreneuriat (MIE).
  - Chercheur associé au *Centre de Recherche en Gestion* (CRG) et membre d'*I<sup>3</sup>* (Institut Interdisciplinaire de l'Innovation).
  - Directeur académique du programme « Stratège de la transformation durable », Polytechnique Executive Education.
- Depuis Sept. 2023 **ESCP-Business School** (Paris), professeur affilié au département Management.
- Depuis Sept. 2021 **Ecole Nationale des Ponts et Chaussées**, Responsable du module « Management Stratégique des Entreprises ».
- Depuis Jan. 2021 **Université Paris Dauphine**, enseignant vacataire
- Depuis Sept. 2019 **EM-Normandie**, enseignant vacataire
- 2014- Juil. 2019 **SKEMA Business School (Paris).**
- Professeur assistant, département *Stratégie, entrepreneuriat et économie*.
  - Directeur Scientifique du *MSc. International Strategy & Influence*, accrédité CGE.
  - Directeur Scientifique du Global Young Leader Program
  - Directeur Scientifique du SKEMA Strategy Summit.
- 2014-2017 **Université Paris-Dauphine**, chercheur associé à la Chaire Gouvernance & Régulation.
- 2012-13 **ESCP-Europe (Paris)**, assistant de recherche. Coordination d'un projet de recherche sur le secteur des cosmétiques et le Groupe L'Oréal. Équipe de recherche de B. Collin, D. Rouach et J-F. Delplancke.
- 2008-11 **Université Paris Dauphine**, vacataire au département d'économie.
- 2007-08 **Toulouse School of Economics**, vacataire au département d'économie.

## AUTRES ACTIVITES PROFESSIONNELLES

- Depuis Oct. 2019 **MANADVISE**, Président co-fondateur : conseil, formation et recherche
- Pilotage de la croissance (+300% de CA en 3 ans)
  - Recrutement et management d'équipes (5 personnes)
  - Développement commercial, négociation et partenariats
  - Coordination et exécution de nombreuses missions auprès de grands groupes (Danone, TOTAL Energies, CA-CIB, ENGIE, EDF, Konica Minolta...) et TPE-PME.
- 2013-14 **Autoentreprise**, conseil en management des organisations. Multiples missions de veille et d'analyse réalisées dans le secteur des transports ferroviaires.
- 2012-13 **Cereza Conseil**, mission de conseil scientifique (100 jours) pour le compte de Réseau Ferré de France.
- 2007 **Crédit Agricole SA (Paris)**, stagiaire au service des crédits : collecte, traitement et analyse de données bancaires ; préparation d'un audit externe.

## FORMATION

---

2016	<b>International Teacher Program</b> , programme international de formation à l'enseignement du management. Organisé par International Schools of Business Management (ISBM) et hébergé par China-Europe International Business School (CEIBS – Shanghai, Pékin).
2014	<b>Qualification aux fonctions de maître de conférences</b> , CNU (section 6).
2008-13	<b>Doctorat en Sciences de Gestion</b> , Centre de Recherche en Gestion de l'École Polytechnique. Obtenu avec la mention « très honorable » et la proposition pour le prix de thèse. <u>Directeur de thèse</u> : Pr. Alain Jeunemaître (CNRS – École Polytechnique). <u>Sujet</u> : <i>l'intégration des industries de réseaux en Europe: régulation, marché et stratégie</i> . Bourse de l'École Doctorale de l'École Polytechnique et contrat de recherche avec EDF-Energy.
2011	<b>Doctorant visiteur</b> , Université d'Oxford, <i>Centre for Socio-Legal Studies</i> , supervisé par Dr. Chris Decker (2 mois).
2010	<b>Programme doctoral CEFAG</b> (Centre Européen de Formation Approfondie au Management), organisé par la FNEGE.
2007-08	<b>Master 2</b> (recherche), Toulouse School of Economics. <i>Économie des Marchés et des Organisations</i> (cours dispensés en anglais). Mémoire supervisé par Pr. Claude Crampes. <u>Sujet</u> : <i>Competition in energy retail market: new entrant with bundling strategy</i> .
2006-07	<b>Master 1</b> , Toulouse School of Economics, France. <i>Ingénierie économique</i> (cours dispensés en anglais).
2003-06	<b>Licence d'économie et de gestion</b> , Université de Montpellier, France. <i>Économie et gestion d'entreprise</i> .
2003-05	<b>Classes préparatoires aux Grandes Écoles</b> , ENS Cachan (D2) Lycée J. Mermoz, Montpellier, France.
2003	<b>Baccalauréat</b> scientifique, Lycée J. Monnet, Montpellier, France.

## PUBLICATIONS, COMMUNICATIONS & WORKING PAPERS

---

### **REVUES A COMITE DE LECTURE**

- Ben Mahmoud-Jouini, S., Haas, A., Lehiany, B. & Servajean-Hilst, R., (2020). “Le rôle des communautés et paysages de pratiques dans la construction de l'identité professionnelle : le cas de l'acheteur-innovation”, *Revue Française de Gestion*, Vol. 46, N°287, dossier « Des communautés pour nourrir l'innovation des entreprises », pp.121-143.
- Lehiany, B. & Chiambaretto, P., (2019), « L'apport de la méthode fsQCA à l'étude de la complexité causale : une application à la stabilité des alliances », *Finance Contrôle Stratégie*, numéro spécial 6, pp. 1-36.
- Lehiany, B. & Chiambaretto, P., (2014), « ASMA : un dispositif d'Analyse Séquentielle et Multidimensionnelle des Alliances », *Management International*, vol. 18, numéro spécial, pp. 85-105.
- Lehiany, B. (2013), « La gouvernance de l'infrastructure électrique en Europe », *Flash X, La revue scientifique de l'École Polytechnique*, n° 15 (numéro spécial Énergies), pp. 47-48.
- Lehiany, B. (2012), « Unité d'analyse, niveaux d'analyse et spécification des frontières dans l'analyse des réseaux », *Le Libellio d'AEGIS*, vol. 8, n° 3, pp. 59-73.

### **CHAPITRES D'OUVRAGES**

- Jeunemaître, A., Dumez, H. & Lehiany, B. (2019), « Visualizing Coopetition: Multidimensional Sequence Analysis », in Fernandez A-S, Chiambaretto P., Le Roy F., Czakon W. (eds), *The Routledge companion to coopetition strategies*, Routledge, London.
- Lehiany, B. (2016), « Globalisation, digitalisation et dérégulation de l'économie : vers des formes complexes de concurrence », dans A. Guilhon & N. Moinet (Eds), *Intelligence Economique*, Paris : Pearson, pp. 19-36.
- Guilhon, A. & Lehiany, B. (2016), « Les compétences et métiers de l'intelligence économique », dans A. Guilhon & N. Moinet (Eds), *Intelligence Economique*, Paris : Pearson, pp. 309-317.
- Lehiany, B., Jeunemaitre, A., & Dumez, H. (2015), “Policy and regulation of air transport: the European experience” in Matthias Finger and Christian Jaag, EPFL (Eds.), *The Routledge Companion to Network Industries*, London and New York: Routledge, pp. 225-240.

Lehiany, B. & Chiambaretto, P. (2013), « Libéralisation, stratégies d'alliance et instrumentalisation de la normalisation dans le secteur ferroviaire européen » in V. de Beaufort, H. Bouthinon-Dumas, F. Jenny & A. Masson (Eds.) *Stratégies d'instrumentalisation juridique et concurrence*, Bruxelles : Larcier, 2013, pp. 9-34.

Rouach, D. & Lehiany, B. (2013), « Les modèles de cluster dans le monde » in Cukierman, E. & Rouach, D. (Eds.), *Israël Valley*, Pearson France : collection Village Mondial, 2013, pp. 27-37.

#### **COMMUNICATIONS ET WORKING PAPERS**

Lehiany, B. & Chiambaretto, P., « Stabilité des alliances internationales et hétérogénéité causale : l'apport de l'analyse qualitative comparée », *communication à la 24<sup>ème</sup> conférence de l'AIMS* (Paris, 3-5 juin 2015) et à l'atelier méthodologique de l'AIMS (Paris, 16 novembre 2016). Soumis au numéro spécial de la revue *Finance, Contrôle et Stratégie* sur « la quantification des données qualitatives ». Statut : *Revise & Resubmit* (2<sup>nd</sup> tour).

Collin, B., Delplancke, J-F. & Lehiany, B., « L'universalisation: synthèse des théories ou innovation conceptuelle? Le cas L'Oréal », *communication à la conférence internationale ATLAS-AFMI* (Montréal, 8-9 juillet 2013). Proposée pour l'ouvrage collectif (en cours d'évaluation).

Lehiany, B. & Chiambaretto, P., « Processus de libéralisation et stabilité des alliances internationales : le cas de quatre alliances du secteur ferroviaire européen », *communication à la 22<sup>ème</sup> conférence internationale de l'AIMS* (Clermont-Ferrand, 10, 11, 12 juin, 2013) et à la *conférence internationale ATLAS-AFMI* (Montréal, 8-9 juillet 2013). Proposée pour le numéro spécial de la revue *Management International*. Statut : Publié.

Collin, B., Lehiany, B. & Rouach, D., « L'Oréal ou la construction d'un positionnement unique et durable : une étude empirique du secteur des cosmétiques », *communication à la 22<sup>ème</sup> conférence internationale de l'AIMS* (Clermont-Ferrand, 10-11-12 juin 2013).

Lehiany, B., Jeunemaître, A. & Dumez, H., “The Invisible Regulatory Hand? Regulatory Cycles in European Network Utilities”. Statut: *Working Paper*.

Collin, B., Delplancke, J-F. & Lehiany, B., “Universalisation: a new concept bridging continents, cultures and worldviews? An exploratory study within L'Oréal”. Statut : *Working Paper*.

Lehiany, B., « Situations stratégiques: le cas d'un projet d'interconnexion électrique entre la France et l'Angleterre ». Statut : *Working Paper*.

#### **PRESSE PROFESSIONNELLE**

« La réforme du rail européen », *Les billets Cereza*, rubrique Transport ferroviaire, 10 avril 2013: <http://blog.cereza.fr/ferroviaire/la-reforme-du-rail-europeen-159>

« La réforme du rail en France », *Les billets Cereza*, rubrique Transport ferroviaire, 19 juin 2013: <http://blog.cereza.fr/ferroviaire/la-reforme-du-rail-en-france-212>

« Le transport ferroviaire international de passagers en Europe: concurrence ou coopération? », *Les billets Cereza*, rubrique Transport ferroviaire, 02 juillet 2013: <http://blog.cereza.fr/ferroviaire/le-transport-ferroviaire-international-de-passagers-en-europe-concurrence-ou-cooperation-222>

« Adapter le réseau ferré à la France de demain », *Les billets Cereza*, rubrique Transport ferroviaire, 16 octobre 2013: <http://blog.cereza.fr/ferroviaire/adapter-le-reseau-ferre-a-la-france-de-demain-305>

« La sécurité ferroviaire : état des lieux », *Les billets Cereza*, rubrique Transport ferroviaire, 28 novembre 2013: <http://blog.cereza.fr/ferroviaire/la-securite-ferroviaire-etat-des-lieux-502>

« L'intégration des industries de réseaux en Europe : régulation, marché et stratégie », *Les billets Cereza*, rubrique Transport ferroviaire, 8 avril 2014 : <http://blog.cereza.fr/ferroviaire/656-656>

#### **DETAIL DES ENSEIGNEMENTS & ACTIVITES PEDAGOGIQUES**

2013-à présent

##### **ÉCOLE POLYTECHNIQUE**

###### **Enseignements :**

- *Stratégie d'entreprise et formes complexes de concurrence*, Séminaire du Département MIE (24h). Troisième année du cycle ingénieur.
- *Les fondamentaux des organisations*, deuxième année du cycle ingénieur (18h), cours magistraux (module « stratégie ») et TD.
- *Fundamentals of Strategy & Innovation*, Graduate Degree Program: Internet of Things – Innovation and Management Program, Strategic Management track, avec Cécile Chamaret (36h – anglais). Niveau M2

- *Sustainable Strategy and Business Models*, Graduate Degree Program: Science Technology and Management in Energy and Environment (STEEM), avec Cécile Chamaret (36h – anglais). Niveau M2.
- Co-animation du Business Game « CESIM Business Simulation » (2 jours), première année du cycle ingénieur.

#### **Executive Education**

- Nombreuses formations professionnelles animées dans les programmes certifiants de X-Exed, sur les thématiques de la transition énergétique, de l'éco-innovation et de l'économie circulaire.
- *Strategic Management of Renewable Energies*, MS. Entrepreneurship and Technology in Renewable Energies, en partenariat avec l'INPHB de Yamoussoukro.
- Jury des programmes Executive Education

#### **Suivis d'étudiants :**

- Encadrement des modules d'initiation à la recherche (MODAL).
- Encadrement de stages de recherche.

#### **Ingénierie pédagogique :**

- Membre du Conseil Scientifique du MScT STEEM (énergies renouvelables), en charge de la coordination des enseignements du management.
- Conception de MOOC sur le Management Stratégique des Energies Renouvelables.
- Conception d'un podcast sur la transition énergétique

2011-à présent

#### **ESCP-BUSINESS SCHOOL**

- *Consulting Behavior* (M2, cours dispensés en anglais), coordonné par D. Rouach (30h)
- *International Business Consulting* (M2, cours dispensés en anglais), coordonné par D. Rouach (30h).
- *Strategic Management* (M2, cours dispensés en anglais), coordonné par D. Rouach (9h).
- *Méthodologie* (M2), séminaire coordonné par J-P. Bouilloud (4h).

#### **Suivis d'étudiants :**

- *Europroject* (cours-projet), coordinateur de deux missions de conseil international, pour les sociétés Thales (2011), Nilit (2014) et Onepoint (2020), impliquant des étudiants de l'ESCP-Europe (Paris) et du Technion - Israel Institute of Technology (Haifa, Israël). Programme coordonné par D. Rouach
- Encadrement des missions de conseil dans le cadre de la majeure Consulting.

2008-à présent

#### **UNIVERSITE PARIS DAUPHINE**

- *International Consulting Project*, Master in International Business, niveau M2 (18h).
- *Microéconomie* (cours et TD) en Licence des Sciences de l'Organisation, niveau L2 (64h). Cours coordonné par S. Meritet et Franck Bien (2008-2011).
- *Croissance et Développement d'Entreprise* (TD) en Licence des Sciences de l'Organisation, niveau L3 (64h). Cours coordonné par M. Peytavin (2008-2011).

2019-à présent

#### **EM-NORMANDIE**

##### **Enseignements :**

- *Dynamic Strategy Making* (M1 – Excellence Track, cours dispensé en anglais) – 30h.
- Stratégie d'Innovation (M2 apprentissage, Stratégie Digitale et Innovation) – 15h.
- Professional Behaviour (M1 – Excellence Track, cours dispensé en anglais) – 12h

##### **Ingénierie pédagogique :**

- Participation à la conception de la maquette du programme Excellence Track.

2021-à présent

#### **ECOLE NATIONALE DES PONTS ET CHAUSSEES**

- Responsable du module Management Stratégique des Entreprises au sein du parcours Data Science for Business du programme Grande Ecole, 30 heures en anglais, niveau M2.
- Encadrement de mémoires et travaux d'étudiants.

2014- Juil. 2019

#### **SKEMA BUSINESS SCHOOL**

##### **Ingénierie pédagogique :**

- Création et direction du MSc. *International Strategy & Influence* en 2014, accrédité par la Conférence des Grandes Ecoles depuis 2015. Partenaire de l'Institut National des Hautes Etudes de Sécurité et de Justice (INHESJ).
- Création et coordination du cours-projet *Consulting Project*. Missions de conseil réelles auprès d'entreprises partenaires, coachées par des consultants. Niveau M2.

- Coordination multi-campus de cours de prérequis d'économie niveau L3.
- Introduction de nombreuses innovations pédagogiques dans l'ensemble des cours (mini-quiz en ligne, classe inversée, simulations, *business games*, *hackathons* multi-campus, *case competition* etc.,).
- Création et coordination de *learning expeditions* en Israël sur le thème de l'entrepreneuriat et de l'innovation, en partenariat avec l'association étudiante *Global Young Leader Program* et l'Université Ben Gurion.

**Enseignements :**

- *Competitive Intelligence* (30h - anglais). Niveau M2
- *Growth Strategy* (18h - anglais). Niveau M2.
- *International Strategy* (18h – anglais). Niveau M2.
- Séminaire SKEMA SIM (5 jours, *Business game* multi-campus - anglais). Niveau M2.
- *Advanced Strategy* (18h - anglais). Niveau M2.
- *Consulting Project* (18h – anglais). Niveau M2.
- *Hot topics in strategy* (15h - anglais). Niveau M2.
- *Strategy* (15h - anglais). Niveau M1.
- *Microéconomie* (30h - français) Niveau L3.
- *Intelligence économique et management des connaissances* (15h - français). Niveau L3.

**Suivis d'étudiants :**

- Accompagnement à la création d'entreprises. Coach SKEMA Ventures.
- Encadrement de thèses de fin de master.
- Tutorat d'apprentis.

**Autres :**

Organisations de séminaires et conférences (SKEMA Strategic Summit, Les jeudis de l'intelligence)

2007-08

**TOULOUSE SCHOOL OF ECONOMICS**, *Microéconomie* (TD) niveau L1 (64h).

## LANGUES ET AUTRES COMPETENCES

**Français** (langue maternelle) - **Anglais** (courant – enseignement) - **Italien** (opérationnel)

**Informatique** : Microsoft Office (Excel, Word, Access, Powerpoint, Publisher), Internet et réseaux sociaux, logiciels statistiques et économétriques (FsQCA, Stata, en-vivo).

**Permis de conduire B**

## INTERETS PERSONNELS

**Comités de lectures**

- Relecteur pour les revues *Long Range Planning*, *European Management Review*, *M@n@gement*, *Management International*, *Finance Contrôle et Stratégie*, *Le Libellio d'AEGIS*.
- Relecteur pour les conférences AIMS, ATLAS-AFMI, EURAM

**Associations**

- Membre l'Association International de Management Stratégique (AIMS) et de l'Association Francophone de Management International (ATLAS-AFMI).
- Vice-Président 2012-2013 de l'association Business PhD in France.

**Loisirs : voyages** (Europe, USA, Canada, Moyen-Orient, Asie...) ; **sports** (Basket Ball, 15 ans de compétition ; squash, 5 ans de compétition ; natation, amateur) ; **musique** : Piano (5 ans d'étude) et guitare (amateur).

---

*Références*

Olivier BERTRAND

Professeur, Fundação Getulio Vargas.

[olivier.bertrand@fgv.br](mailto:olivier.bertrand@fgv.br)

Stefano BORZILLO

Doyen associé, Professeur associé, Ecole hôtelière de Lausanne.

[stefano.borzillo@ehl.ch](mailto:stefano.borzillo@ehl.ch)

Pierre-Xavier MESCHI

Professeur des Universités, IAE d'Aix Marseille.

[pierre-xavier.meschi@iae-aix.com](mailto:pierre-xavier.meschi@iae-aix.com)