



Les indicateurs de l'économie circulaire pour les entreprises

ESCP,
5 mars 2020

L'étude s'appuie sur de nombreuses interactions avec parties prenantes, entreprises d'EpE et de l'INEC



Des outils de mesure multiples, un manque à l'échelle de l'entreprise

MCI
Resource Duration
CEIP

CET
Cradle to Cradle
ACV

MFCA

MCI

AFM

NAMEA

...

Produits

Entreprises

Territoires

Possibilités et limites actuelles des outils à disposition des entreprises

Nom	Description	Commentaire	
MCI Material circularity indicator Ellen MacArthur Foundation (2015)	Outil basé sur Excel Critères: pas de matière première vierge, durée de vie, collecte en fin de vie, entièrement réalisée, recyclage efficace à 100 % Score entre 0 et 1	Réservé aux matériaux non renouvelables Ne prends pas certains impacts de fonctionnement de l'entreprise et effet rebond Peut être complété par des indicateurs plus globaux (énergie, eau...)	Outils et indicateurs produits
CET Circular economy Toolkit Université de Cambridge 2013	Interface Web 33 questions réparties en 7 catégories sur différentes étapes du cycle de vie Qualitatif: 3 niveaux de réponses estimés	Ne prend pas en compte certains impacts de fonctionnement de l'entreprise et effet rebond Grille d'interrogation: permet d'identifier potentiel d'amélioration par leviers à mettre en œuvre Considère l'usage	
CEIP Circular economy indicator prototype Griffiths and Cayzer 2016 Feuille Excel	Outil basé sur Excel Série de questions réparties par 5 étapes de cycle de vie Scores en %, score final agrégé	Ne prend pas en compte certains impacts de fonctionnement de l'entreprise et effet rebond Permet d'identifier des leviers à mettre en œuvre Considère l'usage	
Ressource Duration Franklin-Johnson (2016)	Indicateur de longévité (en temps) Mesure la valeur ajoutée fonction de la durée d'utilisation d'une ressource; durée de vie initiale du produit, durée de vie obtenue par la réutilisation ou le reconditionnement, durabilité obtenue par le recyclage	Centré sur l'impact environnemental Non économique Plus poussé sur la phase usage (usage partagé, allongement de la durée de vie...) et approche de l'effet rebond	
Cradle to Cradle certification (2012)	Méthode d'évaluation tout le long du processus de fabrication et d'assemblage du produit 5 critères retenus 5 niveaux de certifications	Mieux prise en compte écoconception dont toxicité, recyclage efficace sur hauts niveaux de certification Ne prends pas en compte les usages du produit, possibilité d'allongement de durée de vie, certains impacts de fonctionnement de l'entreprise et effet rebond	
ACV Analyse du cycle de vie	Méthode pour évaluer les impacts environnementaux de l'ensemble du cycle de vie d'un produit	Méthode reconnue et normalisée (ex: ISO 14042) Mise en œuvre complexe mais possibilité de s'appuyer sur des bases des données existantes	Outils et indicateurs d'entreprise
MFCA Material Flow Cost accounting	Comptabilité analytique traçant les matériaux Normée (ISO 14051: 2011) Mesure les coûts associés aux ressources gaspillées par étapes du processus métier	Cible les impacts environnementaux et coûts associés au niveau de la production Données généralement disponibles	
MCI	Agrégation d'indicateurs produits pondérés Indicateur de « circularité » de 0 à 1	Voir ci-dessus	
AFM Analyse du flux de matière	Mesures d'entrée et de sortie matière – indicateurs: Consommation domestique de matière (tonnes) Productivité matière (consommation / croissance) par habitants...	Utile pour déterminer les enjeux matériels à l'entreprise Pourrait être adapté à l'échelle de l'entreprise	Indicateurs territoriaux
NAMEA National Accounting Matrix Including Environmental Accounts	Tableaux entrées /sorties nationaux en équivalents euros - consommation de produits par secteur, avec consommations intermédiaires	Outil de simulation permettant d'estimer les effets rebonds potentiels d'une action Applications existantes: NAMEA-déchets, air eau...	

Possibilités et limites actuelles des outils à disposition des entreprises

Extrait de la publication, p. 36

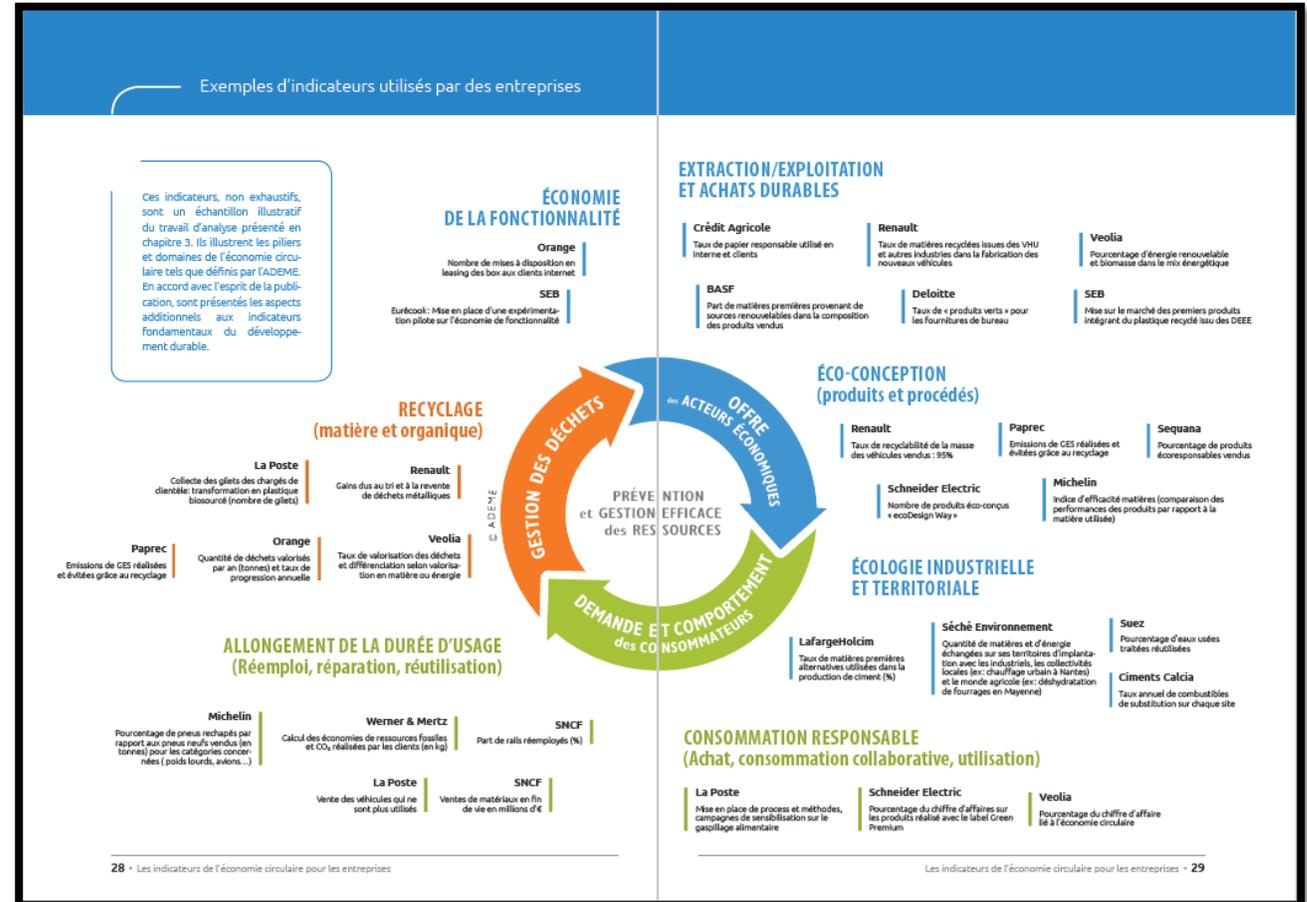
L'étude met en évidence la diversité des indicateurs utilisés par les entreprises.

40+

entreprises

160+

indicateurs



Exemples d'indicateurs utilisés par les entreprises

Extrait de la publication, p. 28

Différents indicateurs pour différents objectifs

Piloter sa démarche d'économie circulaire

Opérationnel ou économique ?

En aval ou en amont ?

Local ou global ?

Mesurer les impacts environnementaux

Efficiency ou absolu ?

DD ou EC ?

CO₂ ou H₂O ?

Communiquer

*Interne ou
externe ?*

*Top management ou
collaborateurs ?*

*Clients ou
investisseurs ?*

Recommandation aux entreprises pour construire leurs indicateurs

Analyse des
enjeux

Stratégie
d'économie
circulaire

Construction des
indicateurs

Ancrage organisationnel



David LAURENT
Responsable du pôle Climat & Ressources
dlaurent@epe-asso.org

Entreprises pour l'Environnement
www.epe-asso.org

Marie-Anaïs BERLINE
Responsable des groupes de travail
m.a.berline@institut-economie-circulaire.fr

Institut de l'économie circulaire
www.institut-economie-circulaire.fr



epe_asso